

10 ET 11 OCT. 2018 LILLE



« Nouvelles fonctions, nouveaux services : les défis de la route »



# Démarche performantielle et externalisée d'une gestion de patrimoine d'infrastructure

Yann LEFEUVRE (Colas)



# De quoi parlons-nous ?

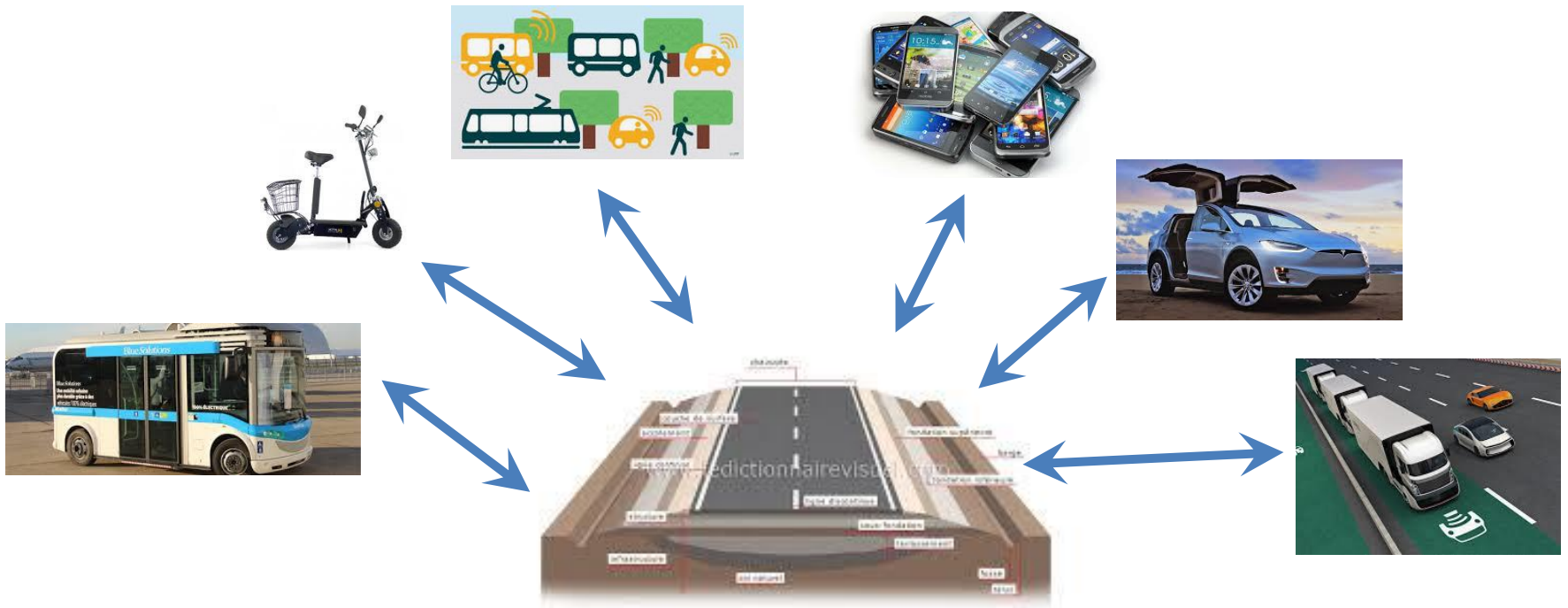


---

Démarche performantielle et externalisée d'une gestion de patrimoine | Yann LEFEUVRE

# De quoi parlons-nous ?

**Evolutions rapides des modes de mobilités :  
Renforcer encore plus le lien entre l'infra et son usage !**



# De quoi parlons-nous ?

## Le cycle de gestion du patrimoine

**Objectif**

- Conserver et améliorer l'état du patrimoine existant
- Sécuriser les déplacements
- Exploitation des informations liées aux infras et aux véhicules



Estimer les  
besoins  
d'entretien

Connaître  
le  
patrimoine

Démarche  
globale

Déterminer  
les budgets



Communiquer et  
exploiter les  
données

Réaliser les  
travaux

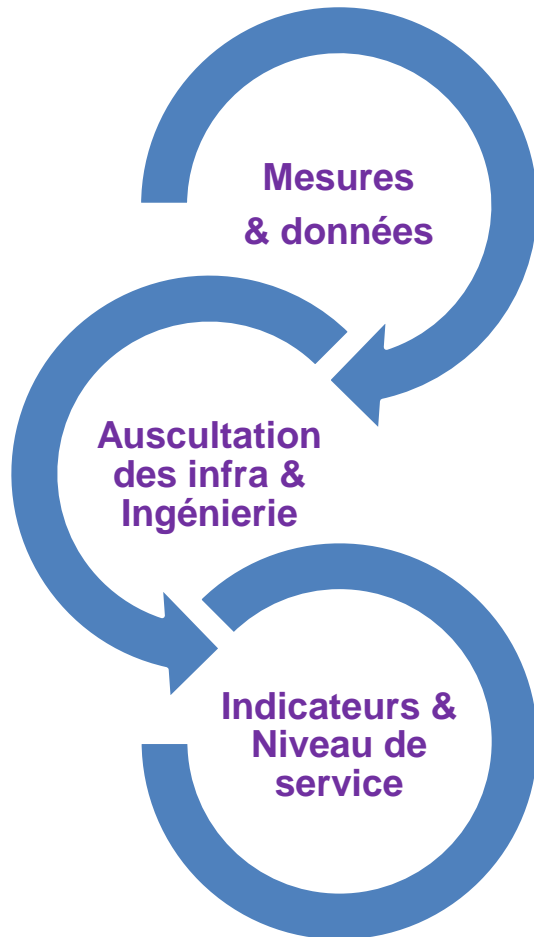


**Gestionnaire**

- Connaître et monitorer son patrimoine
- Aide à la décision des programmes de travaux
- Assurer l'information et le niveau de service aux usagers

# De quoi parlons-nous ?

L'indicateur de performance :  
Quelle mesure pour quel niveau de service ?



Qualité des données  
+  
Collecte & mutualisation  
+  
Exploitation

Les indicateurs sont l'estimation qualitative ou quantitative du niveau de service, quel que soit la taille du projet

# Les fondements de l'approche performantielle



Démarche performantielle et externalisée d'une gestion de patrimoine | Yann LEFEUVRE

# Fondements de l'approche

- Quelle est la réalité aujourd'hui ? Une paupérisation économique et technique
- Une réflexion de la Profession de longue date pour faire bouger les lignes
- Pour faire « mieux avec moins » !
- Ce n'est pas une fin en soit car l'enjeu est la meilleure gestion des infra pour assurer le niveau de service attendu par les usagers finaux



# Fondements de l'approche

- Un **maitre d'ouvrage fort**, recentré sur ses missions et disposant d'outils de gestion du patrimoine adaptés et pertinents
- Une entreprise stimulée, choisie et rémunérée selon la **performance** et l'innovation sur la base **d'indicateurs** mesurables
- Dans le cadre du **Marché Global de Performance**, un **délai contractuel** minimum mais « raisonnable » (5 à 7ans)
- Un marché qui associe plusieurs métiers (travaux et services, voire la conception)

# Contraintes et avantages



Démarche performantielle et externalisée d'une gestion de patrimoine | Yann LEFEUVRE

# Contraintes et avantages

## Contraintes :

- Auscultation du réseau : la bonne quantité de bonnes données
- Sanctuariser un budget à moyen/long terme
- Définir clairement : niveau de service / indicateurs de perf.

## Avantages :

- Optimisation de la gestion et éviter la sur-qualité
- Décisions éclairées pour arbitrages difficiles
- Cohérence des travaux et attentes usagers
- Motiver et maîtriser l'innovation

# Moyens disponibles



Démarche performantielle et externalisée d'une gestion de patrimoine | Yann LEFEUVRE

# Moyens disponibles

- Les guides méthodologiques Routes de France, IDRRIM, IFSTTAR, CEREMA, DVDC, ITF-OCDE, ...
- Les équipements et services disponibles dans tous les domaines



# Quelques références



Démarche performantielle et externalisée d'une gestion de patrimoine | Yann LEFEUVRE

# Quelques références

- Royaume Uni, Mexique, Finlande, Espagne, Danemark, Afrique du Sud, etc...
- France : exemple récent du Marché Global de Performance de Châteaugiron

# Quelques références

## Réseau structurant au R.U. Highways England

### STRATEGIC ROAD NETWORK

4,300  
miles of motorways  
and major A roads

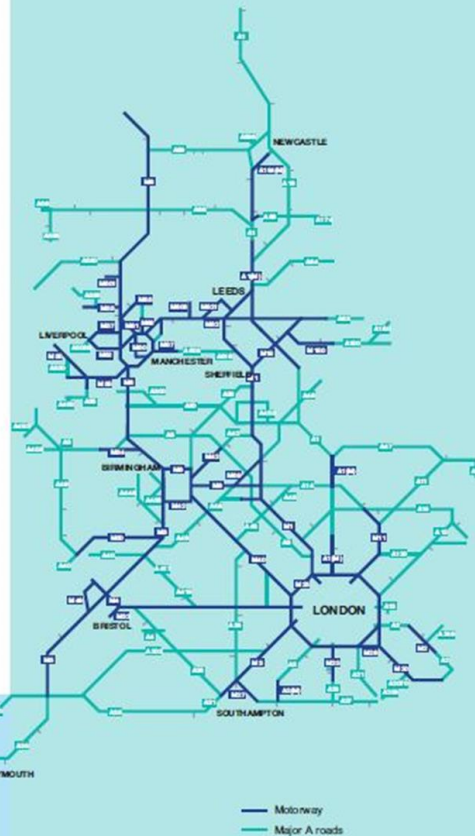
1 billion  
tonnes of freight transported  
each year

4 million  
people drive on the network  
every day

430,000  
incidents occur annually  
on our roads

98%  
of UK manufacturers say that roads are  
critical to the success of their business

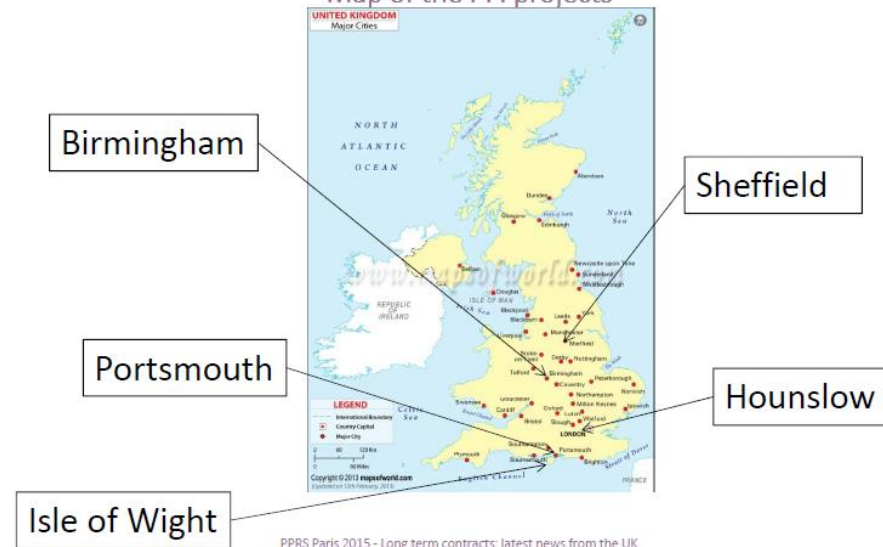
60%  
of congestion is caused by a lack of  
road capacity



## Réseau urbain au R.U. Private Finance Initiative

### Private Finance Initiative (PFI)

#### Map of the PFI projects





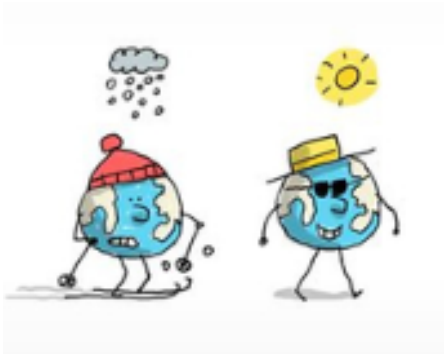
# Et en perspective



Démarche performantielle et externalisée d'une gestion de patrimoine | Yann LEFEUVRE

# Et en perspective

- Renforcement de « l'aide à la décision éclairée »
- Engagement multilatéral et échanges collaboratifs



Changement climatique



Et toujours les infras !!



# Démarche performantielle et externalisée d'une gestion de patrimoine d'infrastructure

Yann LEFEUVRE (Colas)



10 ET 11 OCT. 2018 LILLE

**MERCI**  
pour votre  
attention



« Nouvelles fonctions, nouveaux services : les défis de la route »